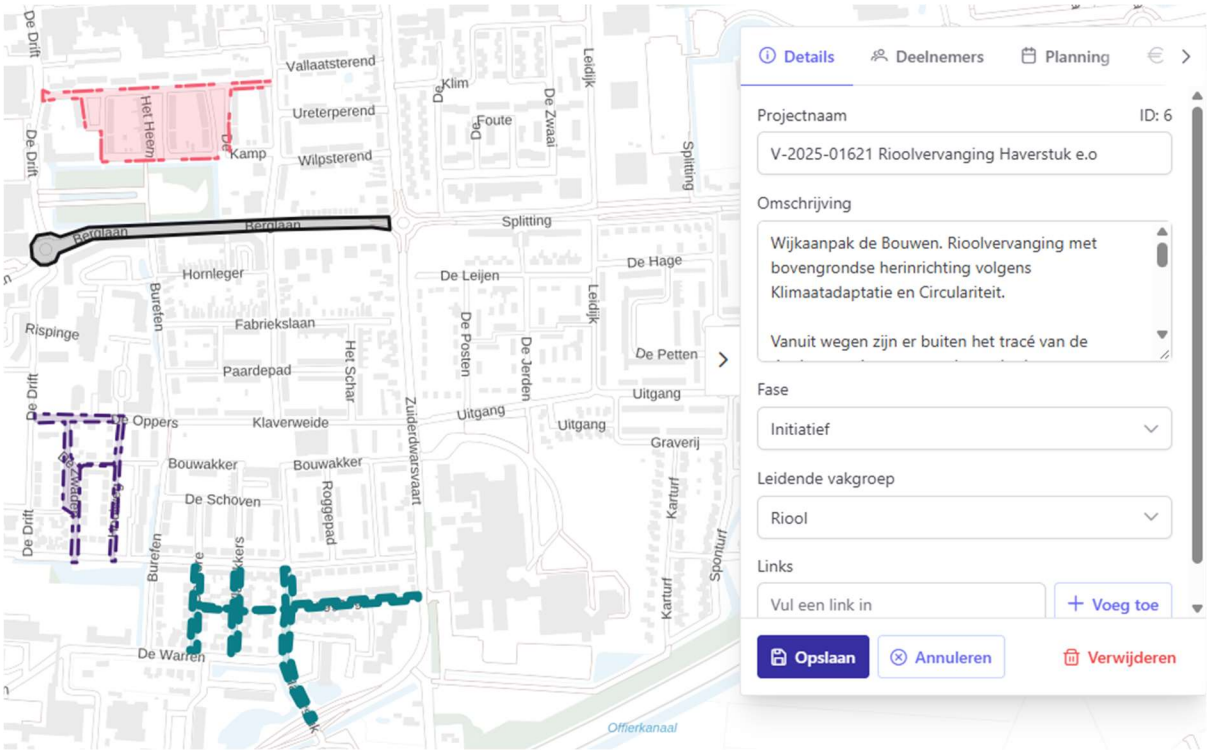
Innovatie: Samen Scopen *(met Projecten op Kaart als digitale scopetafel)*

Smallingerland, Waterbeheer & Cell [0]



SAMENVATTING & AANLEIDING

De openbare ruimte wordt voller. Rioolvervanging, klimaatadaptatie, wegenonderhoud en gebiedsontwikkeling vragen allemaal ruimte, geld en capaciteit. Toch worden projecten vaak **sectoraal** bedacht en pas daarna **integraal afgestemd**. Informatie staat verspreid over systemen, planningen en Excelsheets. Wie later aansluit, lift mee en geeft het stuur uit handen.

Projecten op Kaart draait dit om….van meeliften naar meedoen!

Betrokken disciplines bepalen vóór de start van een project gezamenlijk wat er moet gebeuren. Slim, Simpel máár vooral Samen. Niet eerst een project maken en vervolgens zoeken wie erbij moet/mag, maar vooraf bepalen wat er speelt, wat we kunnen combineren en wie er mee doet! Projecten op Kaart maakt dit mogelijk door een laagdrempelige **digitale scopetafel**. De kaart brengt projecten (vanuit opgaven, ontwikkelingen, objectvernieuwingen) en betrokkenen samen in één gedeeld beeld. Daardoor worden raakvlakken en koppelkansen zichtbaar op het moment dat er nog iets te kiezen valt. De innovatie is dus niet de kaart, maar het samen bepalen van de scope. Van **meeliften** bij een bestaand project, naar **meedoen** bij een gezamenlijke scope! Dat is de verandering die Projecten op Kaart ondersteunt. Aan een digitale scopetafel wordt vooraf gezamenlijk gekeken naar wat willen we **bereiken** en wat kunnen we **combineren**? De scope staat daarmee niet vooraf vast. Als tijdens het scopen blijkt dat een andere opgave, ontwikkeling of objectvernieuwing meegenomen dient te worden, kan die eenvoudig worden toegevoegd. En wijzigingen in locatie, planning, budget of betrokkenen worden vastgelegd. Zo blijft zichtbaar wat er is veranderd, waarom dat is gebeurd en hoe dit is afgestemd én kan door versie beheer de scope worden terug gedraaid.

Projecten op Kaart is de digitale scopetafel waar **opgave, ontwikkeling** en **objectvernieuwing** samenkomen. Het platform is geen nieuw beheer- of projectmanagementsysteem, maar een laagdrempelige **schil** bovenop bestaande informatie. Via koppelingen, API’s en Excel-exports wordt relevante informatie samengebracht zonder bestaande systemen te hoeven vervangen. De kaart vormt daarbij het gezamenlijke vertrekpunt. Want projecten gaan over locaties. Het laat zien **waar** iets speelt en **wat** er speelt**, wie** betrokken is en **welke** andere projecten er spelen. Daardoor ontstaat één gedeeld projectbeeld waarop belanghebbenden samen de scope kunnen bepalen, SAMEN SCOPEN.

DE VIER SUCCESFACTOREN: SCOPEN, SLIM en **SIMPEL** én **SAMEN:**

1) **SCOPEN: één bron voor flexibele projectgrenzen**
   Projecten op Kaart fungeert als dé centrale bron (conform common ground) voor projectgrenzen, die via API's zichtbaar zijn in andere beheerprogramma's of kaartviewers. Projectgrenzen kunnen tijdens het scopen eenvoudig worden aangepast wanneer nieuwe inzichten of koppelkansen ontstaan. Projectgrenzen kunnen simpelweg worden opgepakt om een koppelkans toe te voegen aan een project. En omdat een scope-wijziging (locatie, planning, budget, betrokkenen) een heldere motivatie krijgt in het logboek, is de hele ontwikkeling niet alleen volledig **herleidbaar**, maar ook **terugdraaibaar** naar een eerdere versie, zoals bij share-point.
2) **SLIM: betrokken taggen**
   Eén klik op de kaart zegt meer dan 10 Excelsheets…én betrokkenen worden via handige 'tags' aan projecten gekoppeld! Dan is ook helder wie er moet aanschuiven aan de 'scopetafel'. Zo worden koppelkansen al in een vroeg stadium zichtbaar!
3) **SIMPEL: geen specialistische GIS- of CAD-kennis**.
   Samenwerken lukt alleen als iedereen kan deelnemen. Projecten op Kaart is daarom bruikbaar zonder specialistische GIS- of CAD-kennis. Projectleiders, adviseurs, assetmanagers, opdrachtgevers en management kunnen vanuit hun eigen rol bijdragen.
4) **SAMEN: één beeld, één scope**
   Alle betrokken kijken vanuit een ander belang naar hetzelfde gebied en dezelfde informatie. Daardoor ontstaat één beeld en eerder het gesprek over het gezamenlijke belang en wie daarvoor nodig is.

WAT BETEKENT DIT VOOR WATERBEHEER?

Juist in het stedelijk waterbeheer is deze verandering relevant. Een rioolvervanging of wateropgave staat zelden op zichzelf. In hetzelfde gebied kunnen ook wegenonderhoud, woningbouw, gebiedsontwikkeling of andere beheeropgaven spelen. Traditioneel kan een rioolopgave eerst als afzonderlijk project worden uitgewerkt, waarna andere disciplines worden gevraagd om aan te sluiten. Met Samen Scopen begint het gesprek eerder: Wat speelt hier en wat kunnen we gezamenlijk aanpakken? Een rioolvervanging kan daardoor vanaf de eerste verkenning worden bekeken in samenhang met bijvoorbeeld wegonderhoud of een klimaatadaptatieopgave. Afvalwater-, hemelwater- en grondwateropgaven worden zo niet achteraf ingepast, maar vooraf meegenomen in de gezamenlijke scope. Dat ondersteunt de beweging van **sectoraal** naar **integraal** en vervolgens van **meeliften** naar **meedoen!**

PRAKTIJKVOORBEELD: HAVERSTUK

De werkwijze bewijst zich in Smallingerland. Al voorbeeld het project **Haverstuk e.o.** Een traditionele ondergrondse rioolvervanging veranderde aan de digitale scopetafel in een **integrale wijkaanpak voor klimaatadaptatie en circulariteit**. Dankzij Samen Scopen zijn vier disciplines vooraf samengebracht: De rioolvervanging fungeerde als vliegwiel voor de bovengrondse herinrichting. Want gelijktijdig met de rioolvervanging wordt de bovengronds klimaatadaptatie en circulair ingericht. Vanuit wegen zijn er buiten het tracé van de rioolvervanging extra wegwerkzaamheden opgenomen in de weg de Ploeggang. Zoals een particuliere toerit naar een parkeerterrein en het trottoir in verband met losliggende tegels. Extra groenwerkzaamheden vanuit een uitgevoerde schouw voor de gehele wijk. Dit

Het resultaat: Geen versnipperde plannen achteraf, maar één integrale uitvraag, één keer bewonersparticipatie en een volledig herleidbare scopewijziging in het digitale logboek.

WAAROM IS DIT VERNIEUWEND?

Projecten op Kaart introduceert geen nieuwe kaarttechniek. Het verandert waarvoor en wanneer je de kaart gebruikt. De innovatie combineert een bestaande digitale techniek met een nieuwe manier van samenwerken: niet eerst sectoraal een project maken en daarna integraal afstemmen, maar vooraf samen bepalen wat het project moet worden.

CONCLUSIE

Samenwerken is Samen Scopen

Projecten op Kaart maakt van een kaart een **digitale scopetafel** waarop disciplines vóór de start van een project samen bepalen wat er nodig is. Voor waterbeheer betekent dit dat riool-, hemelwater- en grondwateropgaven eerder en vanzelfsprekender worden verbonden met andere opgaven, ontwikkelingen en objectvernieuwingen in de openbare ruimte.